

## REFERENZLISTE VON CONFINUM – UNTERNEHMENSBERATUNG KÖNIG

Liste enthält die wichtigsten bzw. repräsentativen Tätigkeiten und Projekte. Aus Gründen der Vertraulichkeit sind die Namen der Mandanten fiktiv dargestellt.

Nr.	Mandant/Branche/ Umsatzgröße	Erläuterung der Beratertätigkeit
1	<p>Holzbearbeitung GmbH Sägewerk, Plattenwerk, Duo-Balkenwerk, KVH-Werk, Pelletierung, Heizwerk. Umsatz: rd. 60 Mio € Mitarbeiterzahl: 220 Zeitraum: 09/99 bis heute</p>	<p><b>CRO, Kaufmännischer Leiter</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Konzeption/Installation eines Management-Informationssystems. Aufbau Kostenstellenplan und Buchungsanweisungen. Schnittstellendefinition zur Finanzbuchhaltung DIAMANT sowie zum Auftragsverwaltungsprogramm HOLZPROFI.</li> <li>- Seit 2001: Durchführung des externen Controllings. Aufstellen Jahresplanung mit Detailplanung auf Monatebene, Monatliches Reporting: Kurzfristige Erfolgsrechnung, Spartenergebnisrechnung, Finanzplanung, Soll-/Ist-Vergleiche, Kennzahlen, Auslastungsgrade in den Fertigungen.</li> <li>- Seit 12/2004: Kaufmännische Leitung (direkte Berichterstattung an den geschäftsführenden Gesellschafter und an die Finanzierer).</li> <li>- Erstellen eines Business-Planes 2004-2009.</li> <li>- Suche nach Investorenkapital von rd. 30,0 Mio € zur Wachstumsfinanzierung des Unternehmens.</li> <li>- Suche nach einer neuen Hausbank (Umfinanzierungsvolumen von rd. 20,0 Mio €).</li> <li>- Aufbau eines Debitorenmanagements (inkl. Handbuch, Mahnwesen, Warenkreditversicherung).</li> <li>- Aufbau eines erfolgsabhängigen Prämien- und Entlohnungssystems für die gewerblichen Mitarbeiter.</li> <li>- Seit 12/2009 CRO: Restrukturierung in den Jahren 2010 bis 2012: Forderungsverzicht Banken 30 Mio €, Verkauf eines Teilbetriebes.</li> <li>- Verhandlungen mit Versicherungsgesellschaften (Konsortium) nach Großbrand in 2012.</li> <li>- Seit 06/2013: Berater für Sonderprojekte.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beschaffung von fresh-money in den Jahren 2005 bis 2007 von insgesamt rund 50 Mio € über Banken, Mezzanine-Kapitalgeber, Leasinggeber.</li> <li>- Rettung des Unternehmens vor der Insolvenz: Restrukturierung mit Forderungsverzichten Banken von 30 Mio €.</li> <li>- Verkauf eines Teilbetriebes in Höhe von 5,5 Mio €.</li> <li>- Erfolgreicher Vergleich mit den Versicherungsgesellschaften in Höhe von 24 Mio €.</li> </ul>

<p>2</p>	<p>Extrusions- und Spritzgusstechnik GmbH  Werkzeugbau, Produktion von Extrusionsprofilen bzw. Spritzgussformteilen im Bereich Kunststoff und Holzfaser (WPC)  Umsatz: rd. 4 Mio €  Mitarbeiterzahl: 35  Zeitraum: 03/2000 bis 03/2004</p>	<p><b>Kaufmännischer Leiter und Gesellschafter</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Konzeption/Installation eines Management-Informationssystems. Aufbau Kostenstellenplan und Buchungsanweisungen. Schnittstellendefinition zur Finanzbuchhaltung DATEV.</li> <li>- Verfassung eines Business-Plans und Vermittlung eines Kapitalgebers für die Expansion des Unternehmens.</li> <li>- Ab 2003 Kaufmännischer Leiter: Monatliches Reporting, Vertragswesen, Versicherungsauswahl, Liquiditätssteuerung, Überwachung Meilensteine aus dem Beteiligungsvertrag, Ansprechpartner für Banken, Steuerberater, Investorengruppe, Forderungsmanagement. Durchführung Inventur. Auswahl und Einführung eines Zeiterfassungssystems für die gewerblichen Mitarbeiter. Auswahl und Einführung eines Auftragsverwaltungsprogrammes (Faktura) sowie Schulung der jeweiligen Mitarbeiter. Ausarbeitung neuer AGB's sowie Handelsvertreterverträge. Jahresabschlusserstellung. Bearbeitung Antrag auf Investitionszuschuss bei der Regierung. Unterstützung des Vertriebs bei der Kalkulation sowie bei der Festlegung von Preisuntergrenzen. Verhandlung mit Banken über Kontokorrent- bzw. Darlehensverträge.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beschaffung von rund 5 Mio € Investorenkapital (BayBG, Afinum GmbH, namhafte Privatinvestoren)</li> <li>- Kauf einer Unternehmensimmobilie für 0,7 Mio € in 2003, Verkauf in 2005 für 1,5 Mio €.</li> <li>- Ich bin als Gesellschafter in 2004 aufgrund unterschiedlicher Auffassungen über die strategische Ausrichtung des Unternehmens ausgeschieden. Als einziger Gesellschafter konnte ich meine Anteile am Unternehmen mit einem ordentlichen Gewinn verkaufen. Das Unternehmen musste leider in 2007 Insolvenz anmelden.</li> </ul>
<p>3</p>	<p>Druckerei GmbH &amp; Co. KG  Druckerei  Umsatz: rd. 30 Mio €  Mitarbeiterzahl: 120  Zeitraum: 02/05 bis 06/05</p>	<p><b>Kaufmännischer Leiter</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aufbau des Beteiligungscontrollings für die ausländische Tochtergesellschaft mit Bilanz, kurzfristiger Erfolgsrechnung sowie Kennzahlen.</li> <li>- Interim-Leitung Finanz- und Rechnungswesen: Monatsabschlüsse, Konzernabschluss für die gesamte Gruppe (8 Einzelfirmen).</li> <li>- Ansprechpartner für Banken, Steuerberater, Wirtschaftsprüfer sowie die Familien-Gesellschafter.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reibungsloser Übergang des Aufgabengebietes vom Vorgänger.</li> <li>- Aufbau des Berichtswesens für die Tochtergesellschaft in England.</li> <li>- Leider wurde das Projekt durch die Insolvenz des Unternehmens beendet.</li> </ul>

4	<p>Private Equity AG Private Equity (Börsenunternehmen) Umsatz: rd. 10,0 Mio € Mitarbeiterzahl: 10 Zeitraum: 12/2010 bis heute</p>	<p><b>Projektleiter</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verschiedene Due Diligence Untersuchungen.</li> <li>- Auswahl des Reporting- und Planungssystemes für die Beteiligungen (LUCANET).</li> <li>- Begleitung bei Monatsabschlüssen und Planungsrechnungen.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sehr vertrauensvolle und konstruktive Zusammenarbeit.</li> </ul>
5	<p>Gebäudereinigung GmbH &amp; Co. KG Gebäudereinigung, Hotel, Sicherheitsdienstleistungen Umsatz: rd. 20 Mio € Mitarbeiterzahl: 1.000 Zeitraum: 01/04 bis 04/04</p>	<p><b>Leiter Controlling</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gutachterliche Stellungnahme zur Fortführungsfähigkeit und -würdigkeit des Unternehmens.</li> <li>- Leiter Controlling: Aufstellung Jahresplanung mit Maßnahmen und deren Budgetwirkung, Monatliches Reporting, Überwachung der Maßnahmen, Soll-/Ist-Vergleiche. Erarbeitung weiterer Maßnahmen zur Sanierung.</li> <li>- Aufstellung eines Handbuchs zur ergebnisabhängigen Vergütung der Führungskräfte und der zweiten Führungsebene.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Besetzung der Vakanz bis zur Findung eines Nachfolgers.</li> </ul>
6	<p>Life Software AG Softwarelösungen für Versicherungsgesellschaften (Börsenunternehmen) Umsatz: rd. 140,0 Mio € Mitarbeiterzahl: 1.000 Zeitraum: 06/2005 und jeweils 01-04 in den Jahren 2006 bis 2013</p>	<p><b>Unternehmensberater, Projektleiter</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Due-Diligence-Untersuchung für einen externen Investor.</li> <li>- Erstellung des Konzernabschlusses nach IAS/IFRS mit Anhangsangaben.</li> <li>- Ansprechpartner für Wirtschaftsprüfer.</li> <li>- Erstellung Bilanzierungshandbuch für den Konzern nach HGB und IFRS.</li> <li>- Implementierung von IFRS Änderungen bzw. Ergänzungen im Konzern.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Der externe Investor war für mehrere Kapitalerhöhungen über die Börse im Umfang von 20 Mio € verantwortlich und bewahrte das Unternehmen vor der Insolvenz.</li> <li>- Trotz mehrfacher Wechsel der Vorstände und kaufmännischen Leiter im Unternehmen und einer Fusion war ich 8 Jahre lang im Rahmen der Konzernabschlusserstellung als Berater und Projektleiter tätig.</li> </ul>

7	<p>Aktuar AG</p> <p>Softwarelösungen für Krankenversicherungsgesellschaften</p> <p>Umsatz: rd. 20 Mio €</p> <p>Mitarbeiterzahl: 160</p> <p>Zeitraum: 08/2006 bis 04/2012</p>	<p><b>Unternehmensberater, Projektleiter</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Due-Diligence-Untersuchung für einen externen Investor.</li> <li>- Umstellung der Rechnungslegung 2004 bis 2006 nach IAS/ IFRS.</li> <li>- Ansprechpartner für Wirtschaftsprüfer.</li> <li>- Erstellung des Konzernabschlusses nach IAS/IFRS mit Anhangsangaben.</li> <li>- Aufbau des Controllings mit einem Management-Informationssystem (mit Kostenstellen, Kostenträgern und Verrechnungen).</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Der externe Investor ist im Jahr 2006 eingestiegen und hat im Jahr 2008 seine Anteile mit einem ordentlichen Gewinn wieder veräußert.</li> <li>- 7 Jahre lang Projektleiter für die Konzernabschlusserstellung trotz ebenfalls mehrfacher Wechsel der Vorstände und der Gesellschafter.</li> </ul>
8	<p>Capital GmbH</p> <p>Beteiligungsgesellschaft</p> <p>Beteiligungskapital: rd. 25 Mio €</p> <p>Mitarbeiterzahl: 5</p> <p>Zeitraum: 06/2006 bis 12/2008</p>	<p><b>Projektleiter</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verschiedene Due Diligence Untersuchungen.</li> <li>- Begleitung M&amp;A Transaktionen</li> <li>- Post-M&amp;A: Begleitung bei Monatsabschlüssen und Planungsrechnungen.</li> <li>- Aufbau von Kostenrechnungen und Controllinginstrumenten</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sehr vertrauensvolle und konstruktive Zusammenarbeit.</li> <li>- Mehrfache Angebote seitens der Beteiligungsgesellschaft zur Übernahme von Leitungsfunktionen in den Beteiligungsunternehmen.</li> </ul>
9	<p>Fonds Holding AG</p> <p>Bayerische Bau GmbH</p> <p>Suche Solarparks in Spanien</p> <p>Kaufpreis: ca. 20 Mio €</p> <p>Mitarbeiterzahl: n.a.</p> <p>Zeitraum: 08/2008 bis 06/2010</p>	<p><b>Projektleiter</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Suche Solarpark für einen deutschen Fonds.</li> <li>- Zusammenarbeit mit Projektentwickler in Deutschland.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kein Einstieg der Deutsche Fonds Holding AG, da die vorgelegten Solarparks nicht ordnungsgemäß errichtet wurden und nicht rechtzeitig zum 30.09.2008 angemeldet waren, um die avisierte hohe Einspeisevergütung in Spanien zu erhalten.</li> </ul>

10	<p>Solar AG Photovoltaik Umsatz: ca. 20 Mio € Mitarbeiterzahl: 100 Zeitraum: 10 bis 12/2009</p>	<p><b>Projektleiter</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Due-Diligence-Untersuchung für einen externen Investor.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kein Einstieg des Investors aufgrund des Due-Diligence Berichts. 2 Monate später meldete das Unternehmen Insolvenz an.</li> </ul>
11	<p>e-shop AG E-commerce (Börsenunternehmen) Umsatz: rd. 25,0 Mio € Mitarbeiterzahl: 120 Zeitraum: 09/2004</p>	<p><b>Unternehmensberater</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Due-Diligence-Untersuchung für einen externen Investor.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Due-Diligence Bericht war nicht positiv. Investor sagte Engagement ab. Börsenkurs ist trotz des Einstiegs eines anderen Investors später stark gefallen.</li> <li>- Im Rahmen der Due Diligence Untersuchung erkannte ich, dass das Unternehmen über keinen integrierten Liquiditätsplan verfügt. Mein in EXCEL errichteter Liquiditätsplan wurde später vom Unternehmen weiter verwendet.</li> </ul>
12	<p>Beteiligungsgesellschaft mbH Beteiligungsgesellschaft Beteiligungskapital: 320 Mio € Mitarbeiterzahl: 65 Zeitraum: 09/2005</p>	<p><b>Projektleiter</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Seminar „Effiziente Kommunikation mit Kapitalgebern“ im Rahmen der Workshop Reihe „Consulting &amp; Kontakte“.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sehr gutes Feedback, insbesondere vom Vorstand.</li> </ul>
13	<p>Pharma GmbH &amp; Co. KG Hard- und Softwarelösungen im Apothekenbereich Umsatz: rd. 50 Mio € Mitarbeiterzahl: 130 Zeitraum: 08/00 bis 03/02</p>	<p><b>Unternehmensberater</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Konzeption/Installation eines Management-Informationssystem: Aufbau Kostenstellenplan, Buchungsanweisungen, Abrechnungsstruktur des Betriebsabrechnungsbogen. Schnittstellendefinition zur Finanzbuchhaltung DATEV und zum innerbetrieblichen Intranet.</li> <li>- Aufbau eines Prämiensystems für die leitenden Mitarbeiter in über 12 Niederlassungen in Deutschland.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Das erstellte Konzept und Prämiensystem wurde intern umgesetzt.</li> </ul>

14	<p>Sensortechnik GmbH  Steuer-, Regel- und  Messtechnik  Umsatz: ca. 50 Mio €  Mitarbeiterzahl: 200  Zeitraum: 11/2001 bis  05/2002</p>	<p><b>Projektleiter</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gutachterliche Stellungnahme zum 5-Jahres-Plan der Gesellschaft.</li> <li>- Konzeptionierung eines Management-Informationssystems.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hausbank hat die Kreditlinien des Unternehmens verlängert.</li> </ul>
15	<p>Halbleiter GmbH  Chiptechnologie in Gründung  Umsatz: n.a.  Mitarbeiterzahl: n.a.  Zeitraum: 01/04 bis 02/05</p>	<p><b>Projektleiter</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beantragung Investitionszuschuss bei Regierung.</li> <li>- Aufstellen und Plausibilisierung der Ergebnis- und Finanzplanung.</li> <li>- Erstellen eines Business-Planes.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mutter-Unternehmen hat Investitionszuschuss in Ostdeutschland erhalten.</li> <li>- Im Jahr 2007/ 2008 kam auf Empfehlung ein zweiter Auftrag aus den USA. Leider hat der Investor aus den USA im Zuge der Finanzkrise sein Projekt in Ostdeutschland zurückgezogen.</li> </ul>
16	<p>Elektro GmbH  Elektroinstallationen,  Beleuchtung  Umsatz rd. 10 Mio €  Mitarbeiterzahl: 80  Zeitraum: 01/15 bis 06/15</p>	<p><b>Unternehmensberater</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aufbau einer monatlichen Unternehmensplanung nach Geschäftsfeldern inklusive Liquiditätsplanung.</li> <li>- Aufstellung der Monatsabschlüsse mit Soll-/Ist Vergleich und daraus abgeleiteten Maßnahmenpaket</li> <li>- Erstellen eines Business-Planes zur Suche eines Investors.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Erfolgreiche Suche eines Investors.</li> </ul>
17	<p>Fonds GmbH &amp; Co. KG  Immobilienfonds  Umsatz rd. 5 Mio €  Mitarbeiterzahl: 5  Zeitraum 03-04/15</p>	<p><b>Projektleiter</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prüfung der Höhe und Werthaltigkeit der Forderung des Fonds gegenüber der Hausverwaltung.</li> <li>- Einhaltung der Verfahrensabläufe (Investitionsbeschränkung, Abrechnung, Mahnwesen, Inkasso)</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nachvollziehbare Erklärung der Höhe der Forderung.</li> </ul>

18	<p>Stahlbau GmbH &amp; Co. KG  Metallbau, Alubau  Umsatz rd. 10 Mio €  Mitarbeiterzahl: 70  Zeitraum: 08/01 bis 02/03</p>	<p><b>Projektleiter</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gutachterliche Stellungnahmen zur Fortführungsfähigkeit und -würdigkeit des Unternehmens.</li> <li>- Konzeption/Installation eines Management-Informationssystem: Aufbau Kostenstellenplan, Buchungsanweisungen, Abrechnungsstruktur des Betriebsabrechnungsbogen. Schnittstellendefinition zur Finanzbuchhaltung DATEV und zum Zeiterfassungssystem.</li> <li>- Erstellen eines Konzepts zur Gründung einer Auffanggesellschaft (Business-Plan, Verhandlung mit Altgläubigern)</li> <li>- Findung eines neuen Investors.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Erfolgreiche Suche eines Investors und Gründung einer Auffanggesellschaft.</li> </ul>
19	<p>Bau GmbH  Hochbau, Schlüsselfertiges Bauen, Betonwaren, Frischbeton  Umsatz: rd. 50 Mio €  Mitarbeiter: 250  Zeitraum: 08/00 bis 05/01</p>	<p><b>Unternehmensberater</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gutachterliche Stellungnahme zur Ist-Situation der Unternehmensgruppe sowie zur Ergebnis- und Finanzplanung</li> <li>- Konzeption eines Handbuchs zur Unternehmensrechnung mit Kostenstellenplan, Buchungshinweisen, Abrechnungsstruktur und wesentlichen monatlichen Auswertungen.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Monatliches Reporting wurde erfolgreich eingeführt.</li> </ul>
20	<p>Wurstwaren GmbH &amp; Co. KG  Einzelhandel, Convenience, Großverbraucher, Metzgereien, Frischdienst  Umsatz: rd. 350 Mio €  Mitarbeiterzahl: 1.200  Zeitraum: 11/01 bis 02/02</p>	<p><b>Unternehmensberater</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analyse des bestehenden Berichts- und Informationswesens und, darauf aufbauend, Entwicklung und Einführung eines ganzheitlichen Controlling-Konzeptes.</li> <li>- Entwicklung und begleitende Einführung einer prozessorientierten Unternehmenssteuerung mit Leistungs- und Ergebnisbereichen.</li> <li>- Aufbereitung der vorliegenden Ist-Daten im Rahmen des Controlling-Konzeptes.</li> <li>- Erstellung eines Maßnahmenkataloges zur Umsetzung des ganzheitlichen Controlling-Konzeptes.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Interne Umsetzung des Projektes zu einem späteren Zeitpunkt.</li> </ul>

<p><b>21</b></p>	<p>Waldfrüchte e.K. Nasskonserven, Tiefkühlprodukte, Frischware. Umsatz: rd. 12 Mio € Mitarbeiterzahl: 65 Zeitraum: 01/02 bis 04/03</p>	<p><b>Unternehmensberater</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gutachterliche Stellungnahmen zur Fortführungsfähigkeit und -würdigkeit des Unternehmens.</li> <li>- Konzeption/Installation eines Management-Informationssystem: Aufbau Kostenstellenplan, Buchungsanweisungen, Abrechnungsstruktur des Betriebsabrechnungsbogen. Schnittstellendefinition zur Finanzbuchhaltung und zum Auftragsverwaltungsprogramm.</li> <li>- Durchführung des externen Controllings mit monatlicher Berichterstattung an die Geschäftsleitung und die Bank.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Banken waren sehr zufrieden mit der Berichterstattung.</li> </ul>
<p><b>22</b></p>	<p>Immobilien-Versteigerungs-Coaching Zwangsversteigerungen von Immobilien Umsatz: rd. 0,2 bis 5,0 € Mitarbeiterzahl: n.a. Zeitraum: 08/2005 bis 08/2010</p>	<p><b>Projektleiter</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Coaching von Investoren beim Ersteigern von Immobilien.</li> <li>- Definition Immobilienprofil; Auswahl von geeigneten Projekten.</li> <li>- Informationsbeschaffung zu dem ausgewählten Objekt: Immobiliengutachten; Einstellung der betreibenden Bank; Hausverwaltungen, Zwangsverwalter etc.</li> <li>- Festlegung und gemeinsame Abstimmung mit dem Mandanten bezüglich der Bietstrategie sowie der Biethöchstgrenze.</li> <li>- Begleitung des Mandanten zu dem Versteigerungstermin des ausgewählten Objektes.</li> <li>- Betreuung des Mandanten bis zum Abschluss des Verfahrens.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mehrere Käufe von Versteigerungsobjekten durch Kunden zu einem sehr günstigen Preis.</li> </ul>

<p><b>23</b></p>	<p>Bau KG Hochbau, Schlüsselfertiges Bauen, Fertigteile, Betonbauteile, Skatestones Umsatz: rd. 30 Mio € Mitarbeiterzahl: 150 Zeitraum: 03/01 bis 01/04</p>	<p><b>Projektleiter</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gutachterliche Stellungnahmen zur Fortführungsfähigkeit und -würdigkeit des Unternehmens.</li> <li>- Konzeption/Installation eines Management-Informationssystem: Aufbau Kostenstellenplan, Buchungsanweisungen, Abrechnungsstruktur des Betriebsabrechnungsbogen. Schnittstellendefinition zur Finanzbuchhaltung SYMANIAK und HÖHNE.</li> <li>- Monatliche Betreuung des Kaufmännischen Leiters bei der Aufstellung und Ermittlung des Monatsergebnisses.</li> <li>- Aufstellung eines Handbuchs zur ergebnisabhängigen Vergütung der Führungskräfte und der zweiten Führungsebene.</li> <li>- Due-Diligence-Untersuchung für einen externen Investor zur Gründung einer Auffanggesellschaft.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Über vierjährige Betreuung des familiengeführten Bauunternehmens.</li> </ul>
<p><b>24</b></p>	<p>Zahnarztpraxis e.K. Zahnarztpraxis Umsatz: rd. 12 Mio € Mitarbeiterzahl: 20 Zeitraum: 01/02 bis 06/06</p>	<p><b>Projektleiter</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aufbau eines monatlichen Reportingsystems mit Kostenstellenplan, Buchungsanweisungen und wesentlichen Kennzahlen.</li> <li>- Begleitung der Quartalsabschlüsse: Kurzfristige Erfolgsrechnung, Spartenergebnisrechnung, Deckungsbeitragsrechnung pro Zahnarzt.</li> <li>- Aufstellung Ergebnis- und Finanzplanung.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Über vierjährige Begleitung der Zahnarztpraxis in Fragen des Controllings und der Monatsabschlüsse.</li> </ul>
<p><b>25</b></p>	<p>Autosonderbau GmbH Automobilbau, Automobilrennsport Umsatz: ca. 60 Mio € Mitarbeiterzahl: 250 Zeitraum: 11 bis 12/2006</p>	<p><b>Projektleiter</b></p> <p><b><u>Aufgaben und Inhalte:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Due-Diligence- Untersuchung zum Kauf/ Übernahme des Unternehmens.</li> </ul> <p><b><u>Ergebnisse/ Erfolge:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Investor hat aufgrund des Due-Diligence Berichts die Kaufabsichten nicht weiter verfolgt.</li> </ul>